



コントンツ

- ◆ 新年のご挨拶
- ◆ ちょい足しコーヒーを試してみた！
- ◆ 一年の計は元旦にあり！事業の計画は立てましたか？
- ◆ 連載第3回 キャッシュフローから経営状態を知ろう
- ◆ 編集後記



## 新年あけましておめでとうございます



石橋 俊之

私は昨年まで後厄でした、やっと抜け出すことができました。また、子どもが産まれたこともあって時間の使い方が今までとは随分と変わってしまった1年でした。

十数年前の開業した当初に比べると、おかげさまでお客様が増え、事務所員も増えてまいりました。今後は今まで通りではうまくいかないことも出てくるように思えます。そこで、今年の目標として、我々が提供することができるサービスをきちんとお伝えすること、いただいた仕事を遂行していくための事務所の態勢を整えていくことを掲げようと思います。

今まで以上に、より確実に、皆様の要望にお応えし、事業が滞りなく行えるように必要な手続きをご案内し、実行していくことができる事務所を目指したいと思っております。本年もどうぞよろしくお願ひいたします。



熊谷 竜太

今年は数え年43才で、おかげさまで厄明けの年です。

昨年の後厄の年には、実際に災いを経験してしまいました、大した病気ではありませんでしたが入院をしてしまいました。入院生活で短期間ながら様々な不便を体験した上で、周囲の人に支えてもらっている事の有難さに改めて実感をもって感じた次第です。

今年は、心機一転、健康にも気を遣って、新たな気持ちで精進してまいりたいと思います。

どうぞよろしくお願ひいたします。



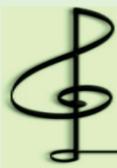
木下 謙一

昨年を振り返ると変化の1年だったと思います。

建設業法実務研究会という建設業関係を専門とする行政書士の団体に入会しました。建設業に関する最新の情報・知識を得る場として、ベテランの先生方との交流の場として、建設業関係の申請届出をメイン業務とし続ける上で更なる向上のため入会しました。

コーチングの習得に努めました。弊事務所のスタッフ育成、事務所の組織基盤を強化していくために、コーチングを取り入れていきたいと思い学びはじめました。まだまだこれからなのですが、はじめたことで自らの取り組み方にも変化が実感できるところがあります。

今年は昨年の変化を進化へと繋げていきたいです。自らを進化させること、事務所を発展させること、楽しんで取り組んでいきたいと思っております。どうぞよろしくお願ひいたします。



# ちょい足しコーヒーを試してみた！



(木下)

私は職場や自宅、外出先で一服といった時にコーヒーをよく飲みます。豆本来の酸味や焙煎具合で変わる苦味をストレートに味わいたくて、ブラックコーヒーを好んで飲みます。

そんな私が今回は、普段入れない食品や調味料を少し足した「ちょい足しコーヒー」という飲み方で新しい美味しさを発見できるのか?という企画を提案し、事務所のメンバーと試してみました。

足すものは、意外と美味しい!?海外では主流!?という評判の5品をセレクト。

評価は、○が5点、△が2点、×が0点として、メンバー全員の総合得点を出しました。



## はちみつ (30点)

ほのかな甘さ、やさしい香り、さわやかな風味と、砂糖の代わりに入れる方も多いと聞き試してみました。

### 【感想】

- ほんのりはちみつの香りが足されて、マイルドになりました。
- 後からはちみつの甘みを感じる。砂糖より控えめな甘さでいいかも。
- 香りは甘く、砂糖を入れるよりマイルドな甘さのような気がします。



## ブラックペッパー (24点)

スパイシーな味わい、辛みが加わる事でスッキリ飲めるという評判を聞き試してみました。

### 【感想】

- コーヒーの香りにペッパーの風味が加わってスパイシーな感じに。
- 後味がピリッとして、ブラックコーヒーに合う気がします。
- △ ペッパーが主張しすぎて、辛みが強い。



## 塩 (4点)

コーヒーの風味を引き立ててくれる、エチオピアでは親しまれている飲み方とのことで試してみました。

### 【感想】

- △ 苦味を塩が引き立ててくれる感じはするがあえて加えなくてもいい。
- × しょっぱいコーヒーになった。コーヒー+塩って感じ。
- × 意外とコーヒーの香りが感じなくなる気がします。



## 生姜 (17点)

キリっとした辛み、「ジンジャーコーヒー」と呼ばれ、インドネシア、台湾、サウジアラビアなどで親しまれている飲み方とのことで試してみました。

### 【感想】

- 生姜の風味、辛みが際立って美味しい。生姜の主張が強いため少量がいい。
- 生姜が好きなので大丈夫でした。はちみつを入れても良いかも。
- × 生姜汁のよう。コーヒーの味が感じられない。生姜を少なめにすれば多少はまし。



## レモン（6点）

香りが心地よく、コーヒーの渋みが緩和され、すっきりとした味わい。イタリアでは「カフェ・ロマーノ（エスプレッソ+レモン）」、香港では「檸檬コーヒー」、他の地域では「カフェ・ナポリターノ」や「夜明けのコーヒー」の名で、様々な国で親しまれている飲み方とのことで試してみました。

### 【感想】

- △ あえてコーヒーに入れてなくてもという感じがします。紅茶の方が美味しい。
- △ 酸味がきつくなった。香りはとても良い。個人的にマイルドなコーヒーが好みなので評価は低いです。
- × レモンの酸味を感じるがコーヒーとは合わないと思う。

## 【総評】

みんなの好みによって評価がバッサリと分かれました。はちみつは全員評価が高かったのですが、ブラックペッパーと生姜は風味・辛味好きには評価が良く、塩とレモンが不評という結果でした。

今回の5点はどれも手軽に試せます。興味を持ったちょい足しがありましたら、是非お試しください。

## 一年の計は元旦にあり！事業の計画は立てましたか？

（熊谷）

新年を迎え、今年の目標を立てられた方もいらっしゃるかと思います。

1年の始まりにその年の目標を立て「心機一転、今年もがんばるぞ！」とモチベーションもあがりますが、そんな気合も3日坊主に終わってしまう…というパターンをくり返してしまう人も多いのではないでしょうか。そんなことにならないよう、年間の目標とそれを達成するためにやるべきことを視覚化するために「事業計画」を作ってみてはいかがでしょうか。

経営者が事業を行うにあたり、無計画に事業をおこなっている方はいないと思います。しかし、その計画が「経営者の頭の中にだけある」という方は、いらっしゃるのではないでしょうか。

頭の中にある時は「いい考えだ」と思っても、実際に文字にしたり、また、文字にするためにあれこれ調べたり検討してみたりすると、実は「あまりいい考えではなかった」ということに気がついたり、計画を客観的に捉えられるようになります。

最初から完璧なプランを立てられなくても構いません。事業計画書を作成し、修正していくという作業を繰り返していくことで、事業プランをより現実的なものにブラッシュアップしていきましょう。

もちろん、計画を作ったからといって常にその通りに行くというわけではありません。むしろ計画通りに行かないことが普通です。

しかし、計画通りに行かない場合でも、自分が作った計画書があることでビジネスの軸がブレずに済むという利点があります。また、事業の進捗具合を判断したり、計画を変更する場合も、きちんと評価をすることが可能となります。練り上げたビジネスプランを再確認し、問題点を洗い出せば、進むべき道が見えてくることもあります。それ以外にも、従業員に事業計画を示すことで経営者の考えを共有することができるといったメリットもあります。

事業計画の立案支援やそこから派生する資金調達支援などハイク行政書士法人で取り扱っています。ご興味がありましたらご相談ください。



# キャッシュフローから経営状態を知ろう

(石橋)

前回はキャッシュフローには3つの柱があるという話をいたしました。今回はこの3つの柱がどのような状態になっているかで企業の経営がどのようにになっているかがわかるということを話していきます。

## ① 営業キャッシュフロー「+」投資キャッシュフロー「-」財務キャッシュフロー「-」

実業で得た利益を投資や借入金の返済に充てていることがわかります。健全な経営状態の会社はこの状態であることが多いです。



## ② 営業キャッシュフロー「-」投資キャッシュフロー「+」財務キャッシュフロー「-」

実業で利益が出ておらず、固定資産などを売却して資金を確保し、借入金の返済に充てている状態です。固定資産の売却などはキャッシュを入手する上で即効性がありますが、いつまでも継続できるものではありません。実業の立て直しと借入金の返済計画の見直しなどをセットで検討していくべき状況です。

## ③ 営業キャッシュフロー「-」投資キャッシュフロー「-」財務キャッシュフロー「+」

金融機関からの借り入れに頼って事業を行っている状態です。キャッシュがあったとしても、実業で利益が出ていないため、経営状況が安定しているとは言い難い状態です。実業の改善が急務です。また、売却できる資産などがあれば検討していくことも必要かもしれません。

## ④ 営業キャッシュフロー「+」投資キャッシュフロー「-」財務キャッシュフロー「+」

実業で得た利益と金融機関からの借入で設備投資を行っている状態です。実業のさらなる拡大や新分野の開拓などで投資キャッシュフローが大きくなってきたことが推測できます。

会社の状態は肌感覚でわかっているという方も多いかもしれません、キャッシュフローを分析していくことでより明確になります。次に取るべき対策が見えてくることもあるので、損益計算書の利益ばかりに目をやるのではなく、ぜひ、キャッシュフロー分析もしてみてください。

## 編集後記

新しい年、皆様いかがお過ごしでしょうか。

この「鳩の森」は第12号、3年目を迎えることが出来ました。いつの間にかです。短いような、長いような、あっという間でした。あ、まだ終わりませんよ。今年も引き続き、少しでも皆様のお役に立てるよう、情報提供と近況報告をしてまいります。どうぞよろしくお願ひいたします。

(熊谷)



発行：ハイク行政書士法人

担当：石橋・熊谷・木下

東京都渋谷区代々木2-5-1 羽田ビル 705

電話：0120-189-819 営業時間：平日 10時～19時

- 建設業・建築士事務所登録・宅建業・産業廃棄物収集運搬業など各種許認可申請
- 融資申請（日本政策金融公庫・金融機関・保証協会など）
- 会社・NPO法人・一般社団法人の設立手続き

「鳩の森」バックナンバーは、ハイクのホームページ (<http://hike.or.jp>) からご覧いただけます。